

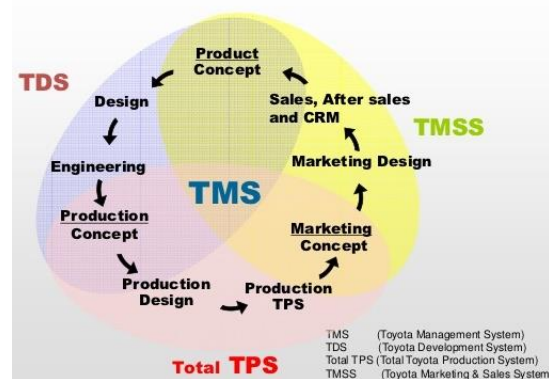
Evolución del Sistema Productivo de Toyota

IMÁGENES ANTES



IMÁGENES DESPUÉS

Toyota Business System



Problemas / Oportunidades

- Taiichi Ohno inventa sistema de producción Toyota
- Otros departamentos no estuvieron involucrados al principio
- El TPS cambia comportamientos y necesita de ser aplicado en toda la empresa

Causas Raíz

- Grandes interrupciones en la producción dictaban las prioridades
- Ohno no tenía compañeros innovadores en otras funciones de la empresa
- Directivos demasiado enfocados en la producción

Enfoque de la Solución

- Expandir TPS a la cadena de suministro (como resultado del modelo de expulsión de muda)
- Expandir TPS al desarrollo de productos (alcanzar interrupción en el *time to market*)
- Mejora y estrategia son lo mismo (planificación estratégica y Hoshin Kanri)

Beneficios

- La empresa número 1 en la industria del automóvil
- Empresa del sector del automóvil con la deuda más baja y el *cash flow* más alto de su sector
- Considerada una de las empresas mundiales más bien gestionadas