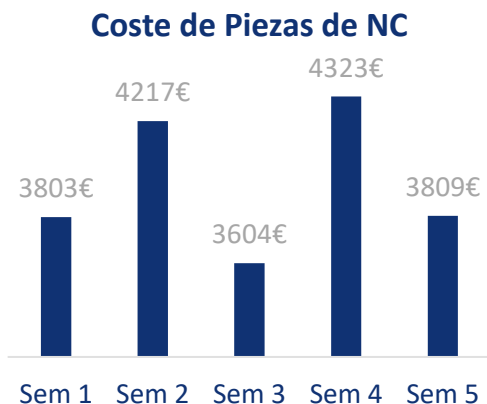


# Mejora de Calidad en Ensamblaje Discreto

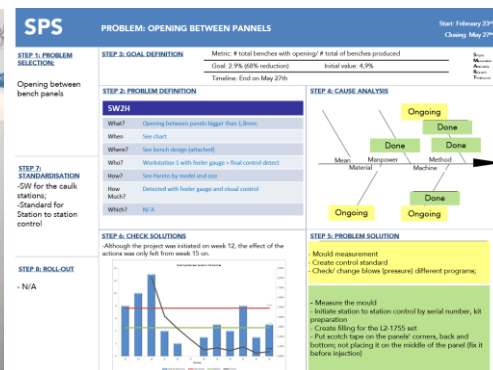
## IMÁGENES ANTES



## IMÁGENES DESPUÉS



Reuniones "Parar Chatarra"



Ejemplo de resolución estructurada de problemas

## Problema

- Más de 200 K€ en costes por piezas de no-calidad por año
- 744 horas dedicadas a retrabajo por año

## Causas Raíz

- Elevada variabilidad en las tareas de ensamblaje, resultando en *outputs* de diferentes calidades
- Resolución ad-hoc de casos de no-calidad, sin que se hagan alteraciones en el proceso responsable
- Falta de visibilidad de todos los problemas de no calidad y sus causas raíz

## Enfoque de la Solución

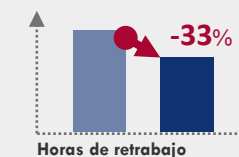
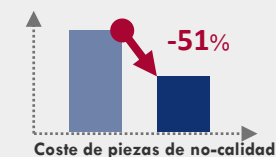
- Implementación de un sistema de Control y Detección, para identificar los incidentes de no calidad tan pronto como ocurren y mitigarlos - **Matriz de No-calidad**
- Desarrollo de capacidades de resolución estructurada de problemas al nivel del Supervisor y Líder del equipo
- Desarrollo de un Sistema "Parar Chatarra" que permite la sostenibilidad de las actividades de mejora de la calidad
- 105 iniciativas 3C concluidas, para solucionar pequeñas causas de calidad

## Beneficios

### Período de Retorno

3 meses

Ahorros  
307 K€/año



GEMBAKAIZEN™

Europe · Americas · Asia-Pacific · Middle East · Africa  
© Kaizen Institute 1985-2020. KAIZEN™, GEMBAKAIZEN™ and other associated marks are registered trademarks of Kaizen Global Enterprises, its subsidiaries, licensees or IP holders worldwide. Kaizen Institute is a subsidiary of Kaizen Global Enterprises, which is registered and licensed as a free zone company under the rules and regulations of the DMCC.